

MAIO, 2023

# O panorama do **Saneamento no Brasil** e as perspectivas para um futuro próximo

Por Bernardo Cavour  
e Leandro Pedrosa



# O panorama do Saneamento no Brasil

Mesmo que o cenário do saneamento básico no Brasil apresente uma neblina regulatória (falaremos adiante), as empresas privadas, fundos de investimentos do setor estão otimistas em um olhar criterioso de médio e longo prazo além do potencial do setor atrelado aos próximos passos do marco legal, visto que a perspectiva do governo é a de que o setor destrave investimentos na ordem de R\$ 120 bilhões até 2033. Nota-se, inclusive, um grande interesse de organizações e fundos de investimentos nacionais e multinacionais pelos projetos a serem licitados no Brasil, que se apresentam como uma oportunidade de investimento com perspectivas de geração de lucro a médio prazo.



Atualmente, o negócio é considerado de baixo risco e são esperadas concessões de aproximadamente 30 anos, ou seja, um largo período de retirada após o investimento na execução de projetos de infraestrutura necessários e estipulados em contrato. Esse cenário traz oportunidades diversas para os executivos do setor, que precisarão lidar, em um primeiro momento, com o change management e readequação do negócio que uma privatização e/ou PPP exigem além de margens apertadas por conta do custo de capital atual. Um verdadeiro desafio mercadológico visto que os projetos de extrema complexidade estão literalmente debaixo da terra e acabam “invisíveis” aos olhos da população em geral.



# As **perspectivas** para um **futuro próximo**

Os desafios também se concentram na mão de obra da operação em toda a sua cadeia. É possível observar que o setor de saneamento carece de profissionais especializados, desde a base da pirâmide até seu topo, cenário de oportunidade e transformação, que – se bem gerido – poderá alavancar a carreira de muitos executivos. As organizações precisam de programas estruturados de treinamento e sucessão, justamente pela profissionalização necessária para a condução desses projetos de longo prazo, que precisarão, efetivamente, de um rápido retorno financeiro para que se tornarem viáveis.

Com isso, a expectativa deste mercado é uma maior celeridade nas medidas regulatórias visto que o marco também estabeleceu como meta o atendimento mínimo de 99% da população com fornecimento de água, e de acesso a coleta e tratamento de esgoto a pelo menos 90% dos domicílios, até 2033. Ou seja, quanto maior a lentidão no processo regulatório, menor será o prazo para as empresas licitadas tenham tempo hábil para cumprir com as metas estabelecidas. Produtividade é a palavra que norteia os desafios.

# Histórico do **novo marco do saneamento básico**

Uma grande expectativa foi gerada pelo mercado com a regulamentação do novo marco do saneamento básico, em 2020, que trouxe atualizações nas regras impostas para a atuação das agências reguladoras de saneamento, bem como determinou que os municípios - responsáveis pela entrega dos serviços - deveriam abrir licitações para a contratação de empresas públicas e privadas, viabilizando um maior protagonismo dos serviços privados, que antes eram praticamente desconsiderados nos processos de contratação.

Contudo, em abril deste ano, o governo vigente assinou dois decretos que alteram o marco legal trazendo, entre outros fatores, o retorno da possibilidade de prestação de serviços de companhias estatais estaduais sem a necessidade de licitação, os chamados 'contratos de programa', bem como o fim do limite de 25% para a realização de Parcerias Público-Privadas (PPP) pelos estados, o que permitiria uma terceirização maior de serviços a serem oferecidos.



Ou seja, a movimentação atual tende a gerar atrasos nas privatizações das empresas que operam no setor, mas, abrindo assim uma nova modalidade de negócio que são os contratos de PPPs com potencial de geração de ativos para os fundos de infraestrutura. O mercado aguarda, ansioso, novos desdobramentos pois se não separarmos o que é “neblina política” do que de fato serão decisões que podem afetar os concessão passadas e futuras poderemos definitivamente mudar a rota de um grande volume de investimento previsto em nosso país para o setor por conta do aumento da insegurança econômica que tais decisões podem acarretar.



**Bernardo Cavour**  
**Sócio**

bernardo.cavour@flowef.com  
+55 11 96923-8608



**Leandro Pedrosa**  
**Sócio**

leandro.pedrosa@flowef.com  
+55 11 99428-8106

## Sobre a Flow

Mais do que uma consultoria para recrutamento e seleção, somos grandes aliados na construção e desenvolvimento das melhores estratégias organizacionais.

Transformando negócios desde 2011, a Flow trabalha em parceria com empresas de todos os setores da economia, trazendo um olhar profundo que conecta o negócio a uma identificação de talentos assertiva, pronta para um relacionamento duradouro. Estamos aqui para fazer mais do que preencher uma posição em aberto, pois sabemos que, mais do que encontrar um CEO ou compor um time de executivos, nós estamos falando de pessoas. É nossa visão cuidadosa, junto a uma compreensão profunda entre diferentes setores, que direciona nosso foco para cada ângulo dentro da organização, para assim, trazer a composição de talentos certa.



**Acompanhe a Flow  
nas redes sociais**



**flowef.com**

contato@flowef.com • +55 11 3197 0000  
Rua Iguatemi, 192, 14º andar, Itaim Bibi, SP